

## A posição dos que participaram diretamente da elaboração deste novo paradigma

A COOESO nasceu da necessidade de se ter um representante com legitimidade jurídica para negociar coletivamente com as operadoras de planos de saúde, defendendo os interesses dos oftalmologistas. Meses de estudo foram gastos, com a assessoria da firma BKR-Lopes Machado, na elaboração da melhor estratégia para resolver o velho dilema da ausência deste representante legal. É importante registrar a incansável participação do Sr. Hélio Tibúrcio, diretor da BKR-Lopes Machado, em todas as fases de implantação da COOESO.

Uma vez elaborada a estrutura de implantação e escolhido o Estado do Rio de Janeiro como laboratório de teste do modelo, outros meses foram gastos na conscientização da classe oftalmológica através de reuniões itinerantes promovidas em diversas regiões do estado, já que seria mais fácil um pequeno grupo se dirigir a bairros e cidades distantes, levando a idéia e mostrando os propósitos. A mobilização da avassaladora maioria dos colegas oftalmologistas deu credibilidade, sustentação e representatividade à cooperativa. A procuração dada por todos os cooperados à COOESO, para que esta negociasse coletivamente, foi um avanço, revertendo a desproporcional relação entre os médicos contratados e as empresas contratantes.

Dentre as quatro modalidades de operadoras de planos de saúde; cooperativas, seguradoras, medicina de grupo e auto-gestão, esta última foi escolhida para se estabelecer as primeiras negociações. O grupo UNIDAS, que congrega 37 empresas de auto-gestão no Estado do Rio de Janeiro, responsáveis por quase um milhão e meio de vidas, criou uma comissão com representantes dessas empresas que assessorou sua diretoria. Graças à visão de seu, então superintendente, Dr. Haroldo Aquino. De forma paritária, a COOESO também constituiu sua comissão. Novamente, meses de estudo com dezenas de reuniões foram gastos na elaboração de um documento que recebeu o nome de Manual de Ajuste de Condutas.

Este documento foi elaborado baseado não só na prática do exercício profissional da Oftalmologia, como também, em Leis, Resoluções, Pareceres e Protocolos que regem a medicina e suas especialidades. Planilhas de custos elaboradas cientificamente, com auditoria da própria UNIDAS, nortearam os trabalhos. Trata-se de um documento impar, jamais elaborado por outra sociedade médica de especialidade. Nada foi imposto nem exigido. Tudo foi negociado e devidamente explicado, o quê e o porquê. Talvez seja este o seu maior mérito.

Fincadas as bases estruturais, todas as modalidades de planos de saúde foram contatadas e estabelecidas negociações, A posição da COOESO foi solidificada com a contratação de uma equipe experiente de prestadores de serviço e funcionários próprios, capitaneados pelo gerente administrativo, Sr. João Fernandes. Oferece assessorias administrativa, contábil, jurídica, de informática e de divulgação e marketing.

Hoje, a COOESO é uma realidade, tendo-se estabelecido em diversos estados, com diretorias locais; São Paulo, Minas Gerais, Paraná, Bahia, Mato Grosso do Sul e Espírito Santo, não podendo se esquecer sua irmã mais velha a COOFTALCE, a pioneira Cooperativa de Oftalmologia do Ceará. A COOESO é uma realização da Sociedade Brasileira de Oftalmologia que tem o apoio do Conselho Brasileiro de Oftalmologia. Novos tempos, novos rumos, novos horizontes.